

1. GOVERNANÇA DE ATIVOS ENERGÉTICOS EM ÓRGÃOS PÚBLICOS: CONTRIBUIÇÃO DE UM PAINEL DE DADOS INTEGRADO

Ricardo Penna de Azevedo Filho

Charles Dias de Almeida

Gustavo Mateus Ferreira

Rafael de Oliveira Fontes

Secretaria de Gestão e Recursos Humanos do Espírito Santo

Resumo

A gestão do consumo de energia elétrica em órgãos públicos estaduais é frequentemente conduzida de forma fragmentada, sem integração de dados que permita identificar padrões de desperdício, avaliar a adequação de contratos tarifários ou priorizar investimentos em eficiência energética. Esse cenário compromete a governança de ativos energéticos e limita a capacidade dos gestores de tomar decisões com base em dados, especialmente diante dos gastos crescentes com contas de energia. O presente trabalho tem por objetivo analisar a contribuição de um painel de dados integrado (*dashboard*) para a governança do consumo de energia elétrica em órgãos públicos, com foco na identificação de anomalias, na otimização de contratos e na priorização de investimentos em eficiência. Para tanto, adotou-se pesquisa aplicada com desenvolvimento de protótipo de *dashboard* alimentado por dados reais de faturas de energia elétrica de unidades administrativas estaduais, combinando análise documental dos contratos vigentes com *benchmarking* de consumo entre unidades de tipologia similar. Os resultados preliminares indicam que a unificação dos dados em painel interativo permitiu: (a) identificar consumos anômalos, (b) sobredimensionamento de demanda contratada e (c) gerar simulações de migração para o mercado livre de energia com projeção de redução de custos. Tais achados sugerem que a adoção de painéis de dados na gestão energética pública viabiliza a transição de um modelo decisório baseado em percepções para um modelo orientado por evidências, fortalecendo a governança de ativos, a transparência na prestação de contas e a alocação eficiente de recursos, em diálogo direto com os desafios contemporâneos da administração pública no contexto subnacional brasileiro.

Palavras-chave: Governança de Ativos; Eficiência Energética; *Dashboard*, Gestão Pública; Mercado Livre de Energia; Transparência Fiscal; Decisão Baseada em Evidências.